

3/15 平成28年度補助事業 成果報告会 ～経営改革計画モデルプラン策定支援事業～

■発表内容

- ①合宿セミナーの成果
- ②実際に行った取り組み内容
- ③取組みの結果、社内はどのような状態になったのか
- ④今後の課題は
- ⑤最後に、この事業に参加しての感想 等々

■経営課題のSWOT分析により課題を抽出

各社課題の最大公約数となる7つの課題について検討しました。

- ①事業承継
- ②社内コミュニケーション
- ③次世代育成
- ④新規顧客の開拓
- ⑤人材定着
- ⑥人材確保
- ⑦技術承継

S 強み	W 弱み
O 機会	T 脅威

課題が生まれた理由

考えられる対策

◇ 発表者	(有) 上田電機	上田 義隆 氏
	(株) 坂本技研	山本 健児 氏
	四国スピル工業 (有)	小比賀 俊文 氏
	瀨村鉄工 (有)	瀨村 力 氏
	(株) 山本工作所	山本 明弘 氏



こうち企業支援センター
小松理事による概要報告



発表者左から(写真左下)
上田氏、山本氏、小比賀氏、瀨村氏、山本氏

注) 2ページに事業の詳細を掲載。

3/12 第13回高知のエジソン（垣内保夫）賞 表彰式

～坂本さん（久礼田小3年）が最優秀～

●小中学生の部「君たちのすばらしい夢をおしえて」

学校数	応募数	最優秀賞	優秀賞	特別賞	佳作
10校	170点	1点	8点	22点	139点

●高校生の部「次代のエジソン」

(個人)

- 高知東工業高校 3名
- 高知工業高校 3名
- 須崎工業高校 1名、
- 宿毛工業高校 1名

(団体)

- 高知工業高校定時制 1団体
- 須崎工業高校 2団体

●教員の部「地域のものづくり先生」

- 高知工業高校土木科 久武 功典 先生



最優秀賞「スーパーウサギロボ」
南国市立久礼田小学校 3年
坂本 彩芽さん

山崎会長から表彰状を授与！



生徒の保護者など約100名
が出席しました。

平成28年度 経営改革計画モデルプラン策定支援事業 事業実績

■ 目的

県内の小規模な機械・金属系ものづくり製造事業者の底上げを図ることを目的として、経営ビジョンの実現を目指す事業者を選定し、事業者の実情に即して調査、アドバイス等を行い、経営改革計画の策定支援を行う。

なお、本事業はNPO法人こうち企業支援センターに委託し、総務委員会が事業運営を主管した。

■ 事業の流れ

- ① キックオフセミナー開催（5/16）
- ② 各社（5社を選定）に戸別訪問を行い現状・ニーズ調査実施（6月）
→各社の課題を把握・整理
- ③ 計画策定合宿開催（8/4・5）
→各社で計画を策定、社内間で課題を共有
- ④ 専門家が計画の実行方法やスケジュールについて各社をフォロー訪問（8～9月）
- ⑤ 各社個別指導訪問（10～3月：計21回）
→各社の課題・テーマに応じた専門家を選定して個別指導を実施。計画の実行支援を行った。
- ⑥ モデルプラン策定（3月）
- ⑦ 成果発表会（3/15）



■ 策定・開発によるプランの試行検証

・6月の各社戸別訪問で示された以下の7つの課題

- ① 事業継承
- ② 社内コミュニケーション
- ③ 次世代育成
- ④ 新規顧客の開拓
- ⑤ 人材定着
- ⑥ 人材確保
- ⑦ 技術継承

について各社、SWOT、BSC、戦略マップ等のフォーマットを活用しながら計画を策定し、それぞれのプランを専門家の個別指導を踏まえながら進めた。

・取り組み初期に会社訪問を行い、各社の課題・ニーズを把握した上で短期集中型の合宿による計画策定を行い、

直近半年のアクションプランをコミットすることで直ちに取り組みを始めるスキームを試行検証した。各社の成果報告ではその成果が確実に見られたと言える。

■ 効果及び成果

・前述の7つの課題それぞれに対する取り組み実績とスキーム案が本事業の中で出てきたことや、各社が会社全体の経営課題を整理する中、優先順位を付けて半年という短期間に効果（例：人材確保、役員コンセンサス、営業の試行、技術継承の準備、社内コミュニケーションの改善等）を出すことができた。

・成果報告においても、それぞれの会社において一定の成果が得られたことが報告されており、本事業での取り組みを今後も継続・発展していく方針が発表された。

2016年8月
合宿セミナー



● 実践を中心に研修

産業能率大学の二瓶哲氏を講師に招き、15社から26名（会員企業5社11名）が参加して2日間のハードな研修をこなしました。

研修のねらいは、実習を繰り返し、プレゼンノウハウを理解・習得すること。商談会や就職説明会等で実践できるプレゼンターになることです。

注) 上記の参加者数は初日の参加者数を示す



※参加者の業種

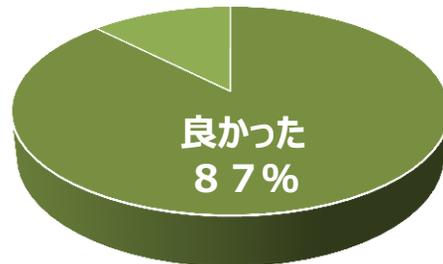
機械系製造業	5	情報通信関連業	8		
販売業	4	その他	3	※不明	3



◇ アンケートから参加者の声 ◇

Q 研修の感想

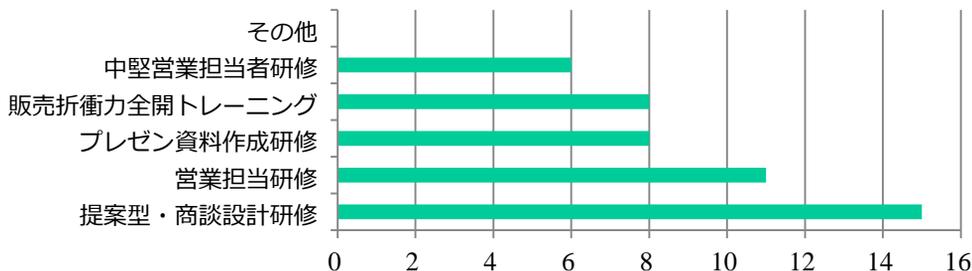
良かった	21
概ね良かった	3
あまり良くなかった	0
良くなかった	0



● 良かった理由

- ・講座の内容は興味深く、先生の説明も分かりやすく、役に立つ内容でした。動きもあり、今まで受講した事のない感じのセミナーでした。
- ・プレゼンだけでなく、職場での資料づくり、文章づくりにとても役立つ内容であった。
- ・問題点が明確になりました。プレゼンの初歩をテキストで分かりやすくまとめられていたので良かった。
- ・グループ内での交流が多かったので楽しく研修ができた。

Q 今後受講を希望する研修（複数回答可）



3/3 高知高専 合同企業面談会

～過去最多21企業が参加 学生も100名ほどが参加～

◇参加企業の声



- ・思っていたより学生の熱意が伝わってきた。
- ・的を得た質問が多く、とても好感をもてた。
- ・切れ目なく多くの学生（3年生含む）にきて頂けた。
- ・具体的な話のできる就活対象の生徒さんとお会いできて有意義な時間であった。等々



● インターンシップを視野に入れて

今回は4年生以外に多くの3年生が参加しました。これは、3年生が本年の県内企業へのインターンシップに参加してほしいという、学校側の思い・配慮によるものでした。まずはインターンシップから県内企業就職へ。

3/5 匠和会主催 サッカー大会

～過去最多10チームが参加 PK戦、延長&PK戦等々、力は紙一重、熱戦の連続！～



優勝：兼松エンジニアリング
 準優勝：GIKEN/A
 3位：FC.TOKUSHU、垣内
 敗者の優勝：高知精工メッキ

◆参加チーム

- ①兼松エンジニアリング
- ②FC.TOKUSHU
- ③高等技術学校
- ④KAMAHARA.SC
- ⑤パソニックソフトウェア開発
- ⑥GIKEN/A
- ⑦GIKEN/B
- ⑧垣内
- ⑨県庁
- ⑩高知精工メッキ



全員が一致協力！
 本大会の見逃せないこととして、誰ひとり文句もいわず、すしずめの駐車状態から、スムーズに車を出すことができました。

閉会式

井戸会長 カップ授与 (上)
 釜原副会長 挨拶 (下)

4月の行事予定

2	日	ソフトボール大会
12	水	第1回 人材育成委員会
20	木	第1回 総務委員会

■5/26 総会・講演会・懇親会のお知らせ

場所 ザ クラウンパレス新阪急高知

- 総会 15:30～16:20
- 講演会 17:00～18:00
 講師：大谷 日本銀行高知支店長
 演題：・内外の金融情勢
- 懇親会 18:15～

◀編集後記▶

3月は多彩な行事の他、29年度補助事業の申請書作成（メ8日）・審査会（21日）、28年度補助事業の実績報告書作成（メ20日）で追われ、8日の正副会長会、29日の理事会。締め4/2のソフトボール大会は何ということか、快晴から一転、悪夢のような雨にたたられました。なんとか28年度を無事に終えることができました。

（にしうち）