

●経営改革計画モデルプラン策定支援事業の取組み(総務委員会)

●合宿セミナーの開催 8/31-9/1

○合宿の目的は

事前の各社ヒアリングにより抽出した問題・課題の対策案を実行していくためのアクションプランの立案です。合宿後はその計画に沿って実行に移します。

●参画企業5社の最大公約数となる課題

- ① 財務分析の経営への反映
- ② 社内コミュニケーション
- ③ 次世代育成(若手教育)
- ④ 投資計画策定(将来の目標設定含む)
- ⑤ 人事考課
- ⑥ 営業強化

○ワークの流れ

【1日目】

ワーク1: 経営自己診断 ※中小機構の経営自己診断システム

ワーク2: 経営課題 SWOT分析

ワーク3: 個別面談(公開制)

【2日目】

ワーク4: 対策案のブラッシュアップ

ワーク5: 取り組むべき課題の優先順位の設定

ワーク6: 実行計画の作成

ワーク7: 成果発表



ワーク3: 個別面談



ワーク7: 成果発表

参画企業: (有)大桶製作所 (株)協同工機 (有)クリエイト・テーマ (有)眞功工作所 (有)森岡製作所

●特別セミナーの開催 9/15・9/22

■事業計画書作成の基本構成は

1. 計画書の意図 … あるべき姿
2. 経営理念の確認 … ミッション、ビジョン、バリュー
3. 現状認識(把握) … 経営環境の認識
4. 行動計画
 - ・ロードマップ: 中長期的な実施計画
 - ・アクションプラン: 直近1か年間の具体的な実施計画
5. 損益計画 (予想損益計算書)
6. 資金繰り表 (予想貸借対照表、予想キャッシュフロー計算書)



■寺本先生



■西村先生

日時		講座名	講師	参加者
9/15 (金)	午前	営業の基本	寺本	4名/3社
	午後	雇用・人事評価・人の活かし方	西村	8名/6社
9/22 (金)	午前	決算書の読み方	寺本	10名/8社
	午後	事業計画書の作り方	寺本	9名/6社

○講師 (株)TN経営研究所 : 寺本 毅彦氏(経営コンサルタント) 西村 静代氏(社会保険労務士)

●9月の委員会 主な会議内容

■第3回 受注拡大委員会 (9/6)

- 米子市商工会議所工業部会・協和会（福山市）・高知工業会と合同研修会を開催
 - ・ 10/13-14 米子市で開催
- 商談会
2017“高知家”技術の外商取引拡大商談会10/24-25

■第2回人材確保委員会 (9/20)

- 高知高専との連携活動（日程）
 - ①地域ものづくり企業のバスツアー見学
 - リサーチデザイン工学科2年生 12/18 PM
 - “ ” 1年生 12/19 PM
 - ②Mini交流会 11/8
 - ③特別活動における業種研究会
 - リサーチデザイン工学科1年生 12/4
 - “ ” 2年生 12/6
 - ④県内企業研究会 2/20

■第3回産業間連携委員会 (9/13)

情報系の会員企業、(株)シティネットの渡辺社長様に特別参加をしていただき、施設園芸や製造ラインへのIoTの導入事例等のお話を聞くことができました。

- ◎次世代ハウス電解水素水 IoT
圃場に投入する電解水素水データを見える化し、最適な管理を予測する。



■工業会の取り組み事例発表会・親睦交流会のご案内

- 日時：平成29年10月27日（金）
場所：サンピアセリーズ
- ①取組み事例発表会 14:30～17:00
 - ②親睦交流会 17:15～

テーマ：人手不足対策

- 魅力ある企業創り Part1・Part2
- 生産性の向上 Part3

◇プログラム（案）

Part1	Part2	Part3
<ul style="list-style-type: none"> ○海外事業展開 <ul style="list-style-type: none"> ・(株)技研製作所 ・(有)松村鉄工所 ・高知県産業振興センター 	<ul style="list-style-type: none"> ○経営改革モデルプラン・事業戦略 <ul style="list-style-type: none"> ①経営改革モデルプラン <ul style="list-style-type: none"> ・こうち企業支援センター ・濱村鉄工(有) ・(有)上田電機 ・(有)森岡製作所 ・(有)クリエイト・テーマ ②事業戦略 <ul style="list-style-type: none"> ・高知県産業振興センター 	<ul style="list-style-type: none"> ○工場のIT化・研究開発 <ul style="list-style-type: none"> ①工場のIT化 <ul style="list-style-type: none"> ・高知県産業振興センター よろず支援拠点 ・(株)山本工作所 ②IoT関連研究開発 <ul style="list-style-type: none"> パシフィックソフトウェア開発(株) 「ICT活用による海洋土木システム開発」

10月の行事予定			お知らせ		新会員のご紹介	
4	水	人材育成委員会	11/5 (日)	ソフトボール大会 現在募集中！	正会員 m.e.works (I&Iイーワークス) 代表者 澤田浩之氏 造型品、キャラクター製作	
18	水	会長・副会長会	11/12 (日)	婚活パーティー まもなく募集		
11月の行事予定			11/18 (土)	こども鋳物教室 匠和会 & 工業技術センター		
11/16-18 ものづくり総合技術展参加						

編集後記：経営診断システム、このようなものがあつたことを初めて知ると同時に財務と経営のありかたについて、その重要性を再認識した5社であり、特別セミナー決算書の読み方には総務系の女性も多く参加。発表会は取組み事例発表に特化し懇親会は関係機関の皆様も交えて交流を深める、初の試みとします。今年も残りはさん月に。(にいうち)

9/22 特別セミナー 事業計画書の作り方より

●DMM (Diamond Mandara Matrix)

機能分析表 (目標達成表) とは、分析対象とした業務の「機能」を洗い出し、洗い出した「機能」を徐々に詳細化 (分割・階層化) していくことで、その業務を構成する「機能」の階層構造を明らかにするための表。

下表は日本ハムファイターズ 大谷選手の作成したDMM表。目標は8球団からドラフト1位!

大谷翔平が花巻東高校 1年時に立てた目標達成表

Ohtani's Goal Sheet

体のケア	サプリメントをのむ	FSQ 90kg	インステップ改善	体幹強化	軸をぶらさない	角度をつける	上からボールをたたく	リストの強化
柔軟性	体づくり	RSQ 130kg	リリースポイントの安定	コントロール	不安をなくす	力まない	キレ	下半身主導
スタミナ	可動域	食中夜7杯朝3杯	下肢の強化	↑ 体を聞かない	メンタルコントロールをする	ボールを前でリリース	回転数アップ	可動域
はっきりとした目標、目的をもつ	一喜一憂しない	頭は冷静に心は熱く	体づくり	コントロール	キレ	軸でまわる	下肢の強化	体重増加
ピンチに強い	メンタル	雰囲気は流されない	メンタル	ドラ1 8球団	スピード 160km/h	体幹強化	スピード 160km/h	肩周りの強化
波をつくらない	勝利への執念	仲間を思いやる心	人間性	運	変化球	可動域	ライナーキャッチボール	ピッチングを増やす
感性	愛される人間	↓ 計画性	あいさつ	↓ ゴミ拾い	部屋そうじ	カウントボールを増やす	フォーク完成	スライダークレ
思いやり	人間性	感謝	道具を大切に使う	運	審判さんへの態度	遅く落差のあるカーブ	変化球	左打者への決め球
礼儀	信頼される人間	継続力	プラス思考	応援される人間になる	本を読む	ストレートと同じフォームで投げる	ストライクからボールに投げるコントロール	奥行きをイメージ

夢 / 目標をかなえる方法とは:

- 「① 夢・目標(行き先)を設定する」
- 「② 夢・目標を達成する方法/やり方を探し、計画する」
- 「③ 夢・目標を達成している自分を日々イメージする(言葉にする)」
- 「④ 実行(行動)する」